

# 参加申込要領

ホームページから申し込みができます。IT協会  <https://www.jiit.or.jp>

参加費用 (1名あたり・消費税込)	IT協会正会員 528,000 円 会員外 605,000 円	注：会員とは「IT協会会員」準会員「カスタマーサポート部門」を指します。 ※参加費には消費税10%を加算しております。 ※2名以上申込み参加の場合は、追加1名につき会員 385,000円（税込）、 会員外462,000円（税込）となります。
参加申込方法	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ホームページからお申込みいただくか、当申込書に必要事項をご記入の上、下記あてご送付ください。折り返し、郵送にて参加証、請求書、会場案内図をお送りいたします。</li> <li>● Web・FAXによる申込もお受けします。</li> </ul>	
キャンセル規定	参加予定の方がご都合が悪い場合は、代理の方がご出席ください。 参加申込後にキャンセルされる場合は、下記によりキャンセル料を申し受けますので、ご了承ください。 開催10日前～前々日…参加料の30% 開催前日および当日…参加料の全額（万一キャンセルの場合は必ずご連絡ください。）	

企業情報化協会 会員制度のご案内 公益社団法人企業情報化協会（IT協会）は、法人を対象とした会員制度を設け、セミナー参加料割引をはじめ各種サービスを提供しております。 会員外の方はこの機会に是非ご入会ください。  資料請求先：顧客ネットワークセンター TEL 03(3434)6677(直通)	個人情報の取り扱いについて 公益社団法人企業情報化協会(IT協会)は、個人情報の保護に努めております。詳細は小会のプライバシーポリシーをご覧ください。今回、ご記入いただきました皆様の個人情報は、本催し(カンファレンス・セミナー・研究会)に関する確認・連絡および各種諸手続きのため機密保護契約を締結した業務委託先(事務局協力会社および郵便物発送業者)に預託することがありますのであらかじめご承知おきください。
--	--

## 第8期 次世代経営幹部養成コース

FAX送信先: 03-3459-1704 事務局 宛

フリガナ	フリガナ	該当欄へ✓印をご記入ください
会社名(正式名称)	事業所名	<input type="checkbox"/> IT協会会員 <input type="checkbox"/> 一般
〒		<input type="checkbox"/> 準会員(カスタマーサポート部門)
所在地		電話番号(市外局番からご記入ください)
フリガナ		( )
派遣責任者	所属役職名	FAX番号(市外局番からご記入ください)
Eメール*必須	メール配信 希望 <input type="checkbox"/> する <input type="checkbox"/> しない	( )

▲参加証・請求書はこの方へお送りいたします。それ以外をご希望の場合は、連絡・希望事項へご記入ください。

フリガナ		電話番号(市外局番からご記入ください)
氏名	所属役職名	( )
〒		FAX番号(市外局番からご記入ください)
所在地 派遣責任者と異なる場合はご記入ください。		( )
Eメール*必須	メール配信 希望 <input type="checkbox"/> する <input type="checkbox"/> しない	( )

フリガナ		電話番号(市外局番からご記入ください)
氏名	所属役職名	( )
〒		FAX番号(市外局番からご記入ください)
所在地 派遣責任者と異なる場合はご記入ください。		( )
Eメール*必須	メール配信 希望 <input type="checkbox"/> する <input type="checkbox"/> しない	( )

公益社団法人企業情報化協会への連絡・要望事項


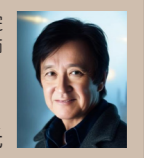

お問合せ・お申込み先

公益社団法人 企業情報化協会 (IT協会)  
 〒105-0011 東京都港区芝公園3-1-22 日本能率協会ビル3階  
 TEL.03-3434-6677 FAX.03-3459-1704  
 IT協会： <https://www.jiit.or.jp> E-mail:entry@jiit.or.jp

# 経営とITの融合を実現するための 次世代経営幹部 養成コース

企業にイノベーションを起こさせる次世代ITリーダーの育成

〈会期〉 2023年7月～2024年1月 全9回  
 〈会場〉 東京プリンス テル(他、都区内会議室)【オンライン開催の場合があります】  
 〈参加対象〉 経営幹部として活躍が期待される方(本部長・事業部長・部課長クラスの方)  
 〈定員〉 30名

<b>基調講演</b> 2023 7.25(火) <b>顧客価値リ・インベンション戦略の実践とマネジメント</b> 株式会社NTTデータ 代表取締役副社長執行役員 (公益社団法人企業情報化協会 副会長) 山口 重樹 氏	
<b>ワークショップ</b> 2023 8.25(金) <b>シンギュラリティ時代の働き方</b> 東京大学大学院 情報理工学系研究科 非常勤講師 牧野 司 氏	
<b>特別講義</b> 2023 9.6(水) <b>デジタル・リーダーシップ</b> 東日本旅客鉄道株式会社 常勤顧問 (公益社団法人企業情報化協会 名誉会長) 小縣 方樹 氏	



田口 潤 氏

## ごあいさつ (参加のおすすめ)

ますます進展する技術革新とグローバルなビジネス環境、そしてウイズ・アフターコロナの時代においては、技術、ビジネス、そしてその働き方も劇的に変化し、これまでのやり方が全く通用しない環境に変化しつつあります。これを脅威と捉えるか絶好の機会と捉えるか、経営者・リーダーとしての戦略眼と意思決定は重要です。

一方で、DXのより積極的な推進により、競争社会に打ち勝つ戦略の立案と実現が求められており、5Gの進展、Web3.0やメタバース等、ITを取り巻く技術やトレンドも日進月歩で進化・普及する昨今、これらをいかに効果的に適用し、競争力の源泉としていくべきか、これからの経営幹部に求められる必須のアイテムとなっておりまいた。

本コースでは、数多くの実務経験やノウハウを有する実務家の方々と実際にディスカッションを展開し、企業に革新と変化を起こすことのできる経営幹部としての素養を体得いただけます。この機会に、是非、本コースへの積極的な参加および参加者のご派遣をお願いいたします。

公益社団法人企業情報化協会 会長 山内 雅喜

## 企画のねらい

- 主に**現役の経営者との直接講話**により、経営幹部としての素養と知識を習得します。
- 多くの経験と知識を有する専門家と長時間**にわたり**高度な議論を展開**していくことで気づきを啓発し、**イノベーションを展開する次世代経営幹部としての素養**を習得します。
- 自己への気づきから**組織と社会をつき動かす「経営感覚と覚悟」**を見据え、自己を磨き直し組織を牽引する行動力と未来への構想を描きます。
- 同じ立場の参加者同士**の交流を推進することで**今後の社外ネットワーク構築**の一助とします。

## 《参加者の声》

損保・課長	真の働き方改革を実践されてきた生の声は迫力	金融・部長	組織の変革には自己変革ありき	損保・課長	ITの在り方、人財の活用方法など実践的な意見、アドバイスが多く、すぐに実行できる内容だ
シンクタンク・チーフ	前のめりに対応することの価値を事例と共に学べました	情報システム・課長	他社の取り組みを知るだけではなく他の参加者と価値感を共有できる良い機会だった	情報システム・課長	副業の使い分けなど多様なチャレンジの仕方を教えて頂き、自社の現状をどのように打破していくかヒントをもらいました
金融・部長	チャンスを与えられ成長し続けている人材は諦めることがない～考えさせられる事項だ	金融・部長	講義と議論を通じて経営者の視点と覚悟、変化の時代の対処法、これからのCIOの在り方について、日々悩んでいる事項に対するヒントを数多く頂くことができ感謝しています	メーカー・部長	IT部門の発言力の高め方は本当に参考になった、ノウハウとして蓄積していきたいと思えます
情報システム・課長	ホワイ?はイノベーションの原動力なんだと再認識しました	情報システム・課長	ビジョンは共感者を集めるとは、まさに目からうろこでした	メーカー・部長	「どうなる?」でなく「どうしたい?」といったアプローチが正に響いた
メーカー・部長	感動の先に幸せがあるという言葉が印象に	情報システム・部長	異なる業界、立場から期待されている人材が集まっており大いなる刺激を受けた	情報システム・課長	情報システム部門の在り方について改めて考えさせられる時間だった

\* 講師役職は2023年3月末現在。

## 第1回 基調講演 2023 7.25(火)

### 顧客価値リ・インベンション戦略の実践とマネジメント

現在のグローバル経済社会における持続的な成長推進にあたっては、既存の概念での考慮ではなく、デジタル技術とデータを活用し顧客課題を深く掘り下げ、顧客提供価値を「リ・インベンション」することが大切です。この実践に必要な組織、マネジメント、そして資質とは何か? 「変革」にあたり、いま、求められる リ・インベンションリーダー像についても紐解いていきます。

**ゲスト・スピーカー** 株式会社NTTデータ 代表取締役副社長執行役員 (公益社団法人企業情報化協会 副会長) **山口 重樹 氏**

NTTデータ代表取締役副社長執行役員。テクノロジーコンサルティング&ソリューション分野、コンサルティング&アセットビジネス変革本部、ソーシャルデザイン担当。1984年日本電信電話公社入社。小売・流通・サービス業でのシステム開発、新規事業創出に従事し、特にコンサルティング、ERP、Eコマース、オムニチャネル、ペイメントの拡大に注力。2018年6月より代表取締役副社長執行役員。法人・ソリューション分野、公共社会基盤分野、中国・APCA分野担当を経て、2022年6月より現所掌。テクノロジー・データ・デザインを掛け合わせた業界横断での、デジタル変革事業を推進。著書に「デジタルエコノミーと経営の未来」(2019年、共著)、「信頼とデジタル」(2020年、共著)、「デジタル変革と学習する組織」(2021年)

## 第2回 ワークショップ 2023 8.25(金)

### シンギュラリティ時代の働き方

近年のAIの凄まじい進化は、機械が人間の能力の大半を凌駕する時代が近づいていることを示唆しています。一方、ブロックチェーン、暗号資産、NFT、DAO、Web3などのテクノロジーは「脱中央集権化」を加速し、人々が特定の企業や組織に縛られず、自らの能力を発揮して生き活きと働ける世界を実現させる可能性を秘めています。機械に支配されるのではなく人間らしく働き、新時代のビジネスを発展させるにはどうすればいいのか? 本講座では最新の技術動向を解説するとともに、柔軟な発想でイノベーションを生むためのワークショップを行い、実際に皆様と頭と手を動かしながら、一緒に私たちの未来を考えたいと思います。

**ゲスト・スピーカー** 東京大学大学院 情報理工学系研究科 非常勤講師 **牧野 司 氏**

1981年慶應義塾大学経済学部(計量経済学)卒業後、東京海上火災保険(株)入社。主としてIT部門でエンドユーザーコンピューティングの支援に従事。経営企画部、東京海上研究所を兼務し、最新のテクノロジーを調査・研究して経営戦略に資するとともに、九大、筑波大、東大の客員教授・非常勤講師として教鞭を取る。2016年にはシンギュラリティ大学・エグゼクティブ・プログラムにも参加した。その後、慶大の訪問教授、東大の非常勤講師を務めるとともに、国内外の企業・団体の顧問・アドバイザーにも就任。現在数多くの講義・講演・ワークショップを実施、現在に至る。

## 第3回 特別講義 2023 9.6(水)

### デジタル・リーダーシップ (予定)

進化が加速するデジタル社会では、大企業群が属する巨大な産業間でさら再編そして統合が起ると予想されます。例として、Mobility, Smart City, Smart Office/Homeという産業カテゴリー間の統合があげられます。これからはその文脈で、企業アライアンス、新たなエコシステムを考えることも重要です。そうした時代の「デジタル・リーダーシップとは何か?」について考察し議論を深めます。

**ゲスト・スピーカー** 東日本旅客鉄道株式会社 常勤顧問 (公益社団法人企業情報化協会 名誉会長) **小縣 方樹 氏**

1974年東京大学工学部卒業、旧日本国有鉄道入社。1987年、国鉄分割民営化により発足したJR東日本に入社以来、安全、輸送、車両メンテナンスをはじめ、サービス、マーケティング、Suica、設備投資、広報、人事勤務、国際など幅広い分野を経て、2008年、代表取締役副社長鉄道事業本部長に就任。副社長として、鉄道ネットワークの運営全般とともに、Suicaの運営全般を担当。2011年、取締役副会長に就任。お客さまの安全と安定輸送のさらなる向上など、事業の品質と多様性を高めるため、経営と技術のオープン・イノベーションとオープン・グローバルイノベーションを推進。2020年6月、常勤顧問に就任。

## 第4回 CIO session 1 2023 10.5(木)

### イノベーション推進の要諦と考え方 ~個の力とリーダーシップ~

技術革新のスピードが目覚ましい昨今、デジタル変革を推進するにあたっての要諦と勘所、リーダーシップについて探求する。50年ぶりにJALの旅客基幹システムを全面刷新し、DX推進に向けてJALイノベーションラボやイノベーションファンドなど内外を巻き込む「場」を創造してきた実績と経験から、デジタル変革を推進する上での勘所と人材の育成手法について考察を深めていく。イノベーションを推進する15個のキーワードは、次代を担う経営幹部候補者にとって必須。

**ゲスト・スピーカー** 株式会社JALカード 代表取締役社長 **西畑 智博 氏**

1984年東京大学工学部卒業、日本航空株式会社(JAL)入社。以来「ITとビジネスの融合」がテーマ。1995年より国内営業部、商品開発部eビジネス推進チーム・マネージャーとしてJALのビジネスを立ち上げ、推進。2014年より執行役員として、旅客基幹システムを50年ぶりに刷新するSAKURAプロジェクトを担当し、2017年にサービスイン。2018年よりイノベーション推進本部長、2019年常務執行役員 デジタルイノベーション本部長として「JAL Innovation Lab」や「JAL Innovation Fund(CVC)」等を構築し、DXと新規事業創出を推進。2018年 IT Japan Awardグランプリ受賞、2019年 IT協会・IT最優秀賞受賞、2021年 DX総務2021に選定。2022年6月より現職に就任、CEOとしてデータ・ビジネス・カンパニーへの成長を目指してデータ・ドリブン経営に挑戦中。

## 第5回 CIO session 2 2023 10.17(火)

### 成長のためのDX戦略 ~取り組みの実際と成果~

製薬業界にあって先進的なDXを推進する中外製薬。成長のためのDX戦略を策定・実践するにあたり成果を得るポイントはあるのか? 「具体的取組事例、DXを実現する体制と「両向きDX」についてその具体的事例についてご紹介。デジタル部門とIT部門の協業のあり方や、アジャイル開発、DevOpsと強固な金融システムとの共存について考えていきます。

**ゲスト・スピーカー** 中外製薬株式会社 上席執行役員 デジタルトランスフォーメーションユニット長 **志済 聡子 氏**

1986年 日本アイ・ビー・エム株式会社入社。官公庁システム事業部、ソフトウェア事業部等で部長を歴任後、IBM Corporation (NY) に出向し、帰国後2009年に執行役員公共事業部長に就任。その後執行役員としてセキュリティ事業本部長や公共事業部長を歴任。2019年中外製薬に入社、執行役員 デジタル・IT統轄部門長に就任。2022年4月より現職。

## 第6回 CIO session 3 2023 11.10(金)

### 損保ジャパンが目指すDX

DX推進にあたり損保ジャパンが取り組む5つの戦略と効果発現のための4つのフェーズとはなにか。具体的な取組事例、DXを実現する体制と「両向きDX」についてその具体的事例についてご紹介。デジタル部門とIT部門の協業のあり方や、アジャイル開発、DevOpsと強固な金融システムとの共存について考えていきます。

**ゲスト・スピーカー** 損害保険ジャパン株式会社 執行役員・CDO DX推進部長 (一社)情報支援レスキュー隊 理事 **村上 明子 氏**

1999年日本アイ・ビー・エム(株)入社。以後、同社東京基礎研究所において自然言語処理の研究に従事後、2016年1月より同社フロンティア開発に移動、知識処理の学習データ等を作成する製品の開発リードを担当。2021年に損害保険ジャパン株式会社に転勤し、2022年4月より執行役員・CDOとして損害保険のデジタルトランスフォーメーションを推進している。研究テーマはコミュニケーション文書を対象とした自然言語処理であるが、近年はITを活用した災害からの復興や被災、リスク管理を実現する「レジリエント工学」にも関わり、2015年には一般社団法人 情報支援レスキュー隊を設立、理事に就任。著書として「チャンス発見の情報技術(東京電機大学出版)(共著)」、訳書として「情報検索の基礎(共立出版)(共訳)」「Google Hacks 第2版、第3版(オライリージャパン)(共訳)」がある。情報処理学会会員、言語処理学会会員、人工知能学会会員。

## 第7回 CIO session 4 2023 11.22(水)

### エンジニアがリードする事業共創と産業再構成

先進的ITを駆使して独特の事業革新と成長を加速するセブン銀行。テックスタートアップマインドでスピード感のある革新的取り組みを続けています。当講座ではそのアプローチ手法、イノベーションの考え方、データ活用の要諦、カルチャー変革手法など、エンジニアならではの発想と実行手法につき考察を深めていきます。

**ゲスト・スピーカー** 株式会社セブン銀行 代表取締役社長 **松橋 正明 氏**

2001年同社開業前からATM本体開発～全てのシステムとサービスを開発し、現在のコンビニATM事業を確立したIT/ビジネスアーキテクト。2016年よりスタートアップとの協創に従事、データ活用など全社イノベーション推進し、お客さま視点のユニークなサービスをローンチ。現在社長として、変化するお客さまのニーズに応えるため、流通グループらしい新しいスタイルの銀行を目指し、自社の再定義推進中。

## 第8回 CIO session 5 2023 12.19(火)

### グループITガバナンスの定着とIT部門設計

長らく規制産業であった電力・ガス業界は、小売全面自由化による競争激化に加え、脱炭素化の流れを受け大変革期にある。新たなガバナンスの構築と定着に向けて、グループIT戦略はどのようにあるべきか、組織風土改革、IT部門の関わり方、グループ全体を視野にいれた人材のタレントマネジメントについてその方向性を考察する。

**ゲスト・スピーカー** 東京ガスネットワーク株式会社 代表取締役 社長執行役員 (東京ガス株式会社 常務執行役員 CIO) **嶋谷 あゆみ 氏**

1988年3月東京工業大学理工学研究科経営工学専攻修士修了。1988年3月東京ガス株式会社入社。2013年4月リビング本部 業務革新プロジェクト部長。2014年4月リビング本部 お客さまサービス部長。2016年4月執行役員 IT本部 業務改革検討プロジェクト部長。2017年4月執行役員 IT本部 CIS推進部長。2018年4月常務執行役員 デジタルイノベーション本部 CIRIUSプロジェクト部長。東京ガスネットワーク株式会社代表取締役社長執行役員。2021年4月常務執行役員 東京ガスネットワーク株式会社 代表取締役 社長執行役員。2022年4月常務執行役員 CIO 東京ガスネットワーク株式会社 代表取締役 社長執行役員 現在に至る。

## 第9回 CIO session 6 2024 1.17(水)

### CIOの資質とあるべき姿 ~次代の経営者へのメッセージ~ (経営・社会・ITの変化を踏まえこれからのCIOの役割とは)

経営者、ベンダーとのコミュニケーションおよび距離感の取り方ははじめ感性の重要性と情報の捉え方を探求する。プロフェッショナル経営者として「経営・事業・ITの三位一体」を追求し、経験と実績を蓄積してきた先駆者としてこれからのCIOの役割とは何か? 次代を担うCIOのみならずメッセージを送る。

**ゲスト・スピーカー** 特定非営利活動法人 CIO Lounge 理事長 **矢島 孝應 氏**

昭和54年4月松下電器産業株式会社(現パナソニック株式会社)入社。平成9年～アメリカ松下電器株式会社 MIS ジェネラルマネージャー。平成17年～松下電器産業株式会社本社 理事 情報企画部長。松下システムソフト株式会社 取締役。M&Cビジネスシステムズ株式会社 取締役。独立行政法人情報処理推進機構(IPA) 審議委員 社団法人日本情報 システム・ユーザー協会(JUAS) IT部門経営フォーラム 関西 座長。平成22年～三洋電機 株式会社 執行役員 ITシステム本部長。NTTデータ三洋株式会社 代表取締役社長。三洋ITソリューションズ株式会社 代表取締役社長。平成25年～ヤンマー株式会社 執行役員 ビジネスシステム部長。平成30年 ヤンマー株式会社 取締役。令和2年6月より特定非営利活動法人 CIO Lounge 理事長。現在に至る。

## 推薦図書 本コース受講に際し事前に購読されることをお勧めします。

- **デジタル変革と学習する組織 (2021年)** 山口 重樹 (著) 発行:ダイヤモンド社
- **経営者になるためのノート** 柳井 正 (著) 発行:PHP研究所
- **技術者よ、経営トップを目指せ!** 五十嵐 弘司(著) 発行:日経BP社

## 標準的タイムテーブル

時間	内容
14:00~14:10	オリエンテーション・参加者紹介
14:10~15:00	講演(ゲスト・スピーカー)
15:00~16:00	グループディスカッション
16:00~17:00	発表・総合質疑応答

※上記タイムテーブルは講師や当日の進行により変更することがございます。※各回の詳細(会場・スケジュール等)は、開催日の1週間前に参加者へメールで通知いたします。※状況によりオンライン開催になる場合がございます。※講師の都合により開催中止あるいは開催日が変更になる事もございます。※情報交換会(懇親会)は社会情勢により回数程度予定しています。(17時~18時)