

# 第3回 訪欧BSC先進企業研究調査団

(バランススコアカード)

## 欧州企業におけるBSC活用の現状に関する研究調査団



参加者募集案内

期 間:2006年9月17日(日)~24日(日) 8日間

訪問都市:ストックホルム・ロンドン

### 訪欧BSC先進企業研究調査団派遣趣旨

日本能率協会グループでは、2002年より産業界へのBSC普及を目的に『BSCコンソーシアム』を設置し、コンソーシアム活動の一環として定例研究会、シンポジウム、エキスパートリーダーコース、海外調査団などを開催しております。

本調査団は、欧州企業のBSCへの取り組みを学ぶことにより、今後の経営変革の将来に向けた有るべき姿について調査・議論を行い参加企業の経営戦略立案の一助となる情報交流を目的として開催いたします。



### 研究調査のポイント

- 欧州の先進企業を往訪し、人材マネジメント、組織変革などへのBSCの活用、適用について調査する。
- BSCを活用した内部統制、コーポレートガバナンスなどへの対応の可能性について調査、研究する。
- BSCの本質、変遷、最新のモデルを調査する。



### 参加対象

各企業における経営企画・経営戦略・人事部門担当役員・部門長・病院および行政機関(官庁・自治体・独立行政法人)の責任者。



コーディネーター  
BSCコンソーシアム企画委員長  
横浜国立大学大学院 教授  
エジンバラ大学 客員教授

吉川 武男 氏

●BSC (バランススコアカード)とは  
企業経営や行政におけるナビゲータの役割を果たし、ビジョンと戦力をアクションに落とし込み、“総力戦で成長力と競争力を付け未来を切り開く”戦略マネジメント手法です。

企画・主催

 社団法人日本能率協会  
<http://www.jma.or.jp/>

 社団法人企業情報化協会  
<http://www.jii.or.jp/>



- STAGE 1** 国内事前研修会 2006年9月上中旬  
事前研修およびオリエンテーリング
- STAGE 2** 訪欧研究調査団 2006年9月17日～24日  
訪欧現地調査(8日間)
- STAGE 3** 国内事後研修会 2006年10月中旬  
訪問先調査報告発表・まとめ

- 【訪問先案】: ・ストックホルム ・ボルボ  
 (6件程度を予定) ・ロンドン ・エリクソン  
 ・スカンディア  
 ・ブリティッシュテレコム  
 ・フォード ヨーロッパ  
 ・ロイヤル バンク オブ スコットランド

月日曜	都市名	現地時間	交通機関	スケジュール	食事
1 2006年 9月17日 (日)	成田空港発 ストックホルム着	午前 夜	航空機	空路:ストックホルムへ 【ストックホルム泊】	昼:機 夕:X
2 9月18日 (月)	ストックホルム滞在	終日		午前:企業訪問 ① 午後:企業訪問 ② 【ストックホルム泊】	朝:○ 昼:X 夕:X
3 9月19日 (火)	ストックホルム滞在	終日		午前:企業訪問 ③ 【ストックホルム泊】	朝:○ 昼:X 夕:X
4 9月20日 (水)	ストックホルム発 ロンドン着	午前 昼	航空機	空路:ロンドンへ 午後:中間ミーティング 【ロンドン泊】	朝:○ 昼:X 夕:X
5 9月21日 (木)	ロンドン滞在	終日		午前:企業訪問 ④ 午後:企業訪問 ⑤ 【ロンドン泊】	朝:○ 昼:X 夕:X
6 9月22日 (金)	ロンドン滞在	終日		午前:企業訪問 ⑥ 【ロンドン泊】	朝:○ 昼:X 夕:X
7 9月23日 (土)	ロンドン発	昼	航空機	空路:帰国の途へ 【機中泊】	朝:○ 昼:X 夕:機
8 9月24日 (日)	成田空港着	午前		到着:通関後、解散	朝:機

\*現地の事由により、日程等が変更になる場合もありますので予めご了承下さい。  
 \*利用予定航空会社: BA (英国航空)、SK (スカンジナビア航空)





## 参加申込要領



### 1. 参加料(旅行代金含む)

会 員	7日間	
	エコノミー利用	840,000円
	ビジネスクラス利用	1,207,500円

※会員とは、(社)日本能率協会、(社)企業情報化協会、第5期BSCコンソーシアム定例研究会ご参加企業を指します。

※上記旅行代金は、2006年4月現在の運賃を基準としていますので、運賃改訂により旅行代金を改訂させていただく場合があります。

※調査回パンフレット作成のため写真(3×4cm)1枚ご提出願います。

※上記料金は、ホテルはシングル料金です。

※上記参加料は会員対象です。会員外は1名様200,000円増となります。

会員外の方は、是非この機会に入会をご検討下さい。

### 2. 募集人員…………… 20名 最少催行人員(実施最低人員)…………… 10名

(注)企画主催事務局(企業情報化協会職員)、およびツアーコンダクターが同行いたします。

### 3. 参加料に含まれるもの

- 1) 国内事前・事後研修会費
- 2) 航空運賃(往復)
- 3) ホテル宿泊料金および税、サービス料金
- 4) 旅行日程に、明示した団体行動費(移動費、空港ホテル間移動交通費、チップ、手荷物運搬費用)
- 5) 訪問先諸経費
- 6) 研修資料費、報告書作成費
- 7) 同行事務局員、添乗員、企画・事務費
- 8) 成田空港施設使用料
- 9) 旅行中朝食、一部昼夕食

### 4. 参加料に含まれていないもの

- 1) 国内事前・事後研修会の個人交通費
- 2) 昼食、夕食
- 3) 現地自由行動費
- 4) 任意海外旅行保険
- 5) 超過手荷物料金
- 6) 渡航手続諸経費(旅券印紙代など)
- 7) 天災不可抗力的事由により生じた費用
- 8) 旅行取扱手数料(旅券および査証手続が必要な場合)
- 9) その他個人的費用等(クリーニング代、電話代、飲食代他)
- 10) 成田空港までの交通費

### 5. 参加申込締切日 2006年8月4日(金)

(募集人員に達した時点で締切らせていただきます)

### 6. 参加申込方法

- 1) 所定の参加申込書に必要事項をご記入のうえ、右記参加申込書送付先へご送付ください。
  - 2) 申込書と引換えに請求書をご参加者の方あてに発送いたしますので、指定銀行口座へお振込みください。
  - 3) 内部決裁の関係で申込み手続が遅れる方は、その旨お早めに主催者へご連絡ください。
  - 4) 電話による予約申込みもお受けします。(正式申込書を必ずお送りください。)
  - 5) 旅行契約は、別記主催者が旅行代金を受理したときに成立するものとなります。
- (注) 旅券をお持ちでない方は、参加申込書の記載欄をご覧ください。

### 7. お問い合わせ・申込先

〒106-0011 東京都港区芝公園3-1-22

(社)企業情報化協会 ビジネスソリューション推進センター内  
担当:百瀬、山田、大森

TEL.03(3434)6677 FAX.03(3459)1704

お申込後、お客様の都合で契約を解除されるときは、次の取消料を申し受けます。

(ただし、約款に基づきお客様に解除権がある場合はいただきません。)

旅行開始日(2006年9月17日)の前日から起算してさかのぼって

1. 30日目に当たる日以降(下記の2~4を除く): 旅行代金の20%
2. 旅行開始日の前々日および前日(下記の3~4を除く): 旅行代金の30%
3. 旅行開始日(旅行開始前): 旅行代金の50%
4. 旅行開始当日の無連絡不参加または旅行開始後後の取り消し: 旅行代金の100%

### 8. 免責事項

企画手配旅行者は、お客様ご自身と身回り品の損害が次の原因により生じた場合は、責任を負いかねますのでご了承ください。

- 1) 天災地変、戦乱、暴動、ストライキ、陸海空における不慮の火災、交通事故
- 2) 日本および各国の出入国規制、流行病による隔離
- 3) 運輸宿泊機関等の事故、火災等に基づき生じたスケジュール、経路の変更
- 4) 盗難、詐欺、暴行、疾病、傷害
- 5) 自由行動中の事故

### 9. 特別補償

手配旅行約款の特別補償規定により、参加者が旅行参加中にその生命、身体または、荷物に破られた一定の損害について補償金および見舞金をお支払いします。

旅行条件は、上記によるほか別途お渡しする手配旅行条件書、最終日程表、および手配旅行者の手配旅行約款によります。

### 渡航に関する問合せ先

日本通運株式会社 首都圏旅行支店

〒105-8322 東京都港区1-9-3 日通本社ビル18F

TEL.03(6251)6353(代) FAX.03(6251)6363

営業担当:内海(うちうみ) 手続き担当:附田(つくだ)

### 日本能率協会 会員制度のご案内

社団法人日本能率協会は法人を対象とした法人会員制度(事業所単位)を設け、セミナー参加料割引をはじめ各種サービスを提供しております。会員外の方はこの機会に是非入会をご検討ください。資料請求先:経営・人材革新本部 TEL03(3434)1995(直通)

### 企業情報化協会 会員制度のご案内

社団法人企業情報化協会は、法人を対象とした会員制度を設け、セミナー参加料割引をはじめ各種サービスを提供しております。会員外の方はこの機会に是非入会をご検討ください。資料請求先:顧客ネットワークセンター

### 個人情報の取扱いについて

社団法人日本能率協会、社団法人企業情報化協会(IT協会)は、個人情報の保護に努めております。詳細は両協会の[プライバシーポリシー](#)をご覧ください。

今回、ご記入いただきましたお客様の個人情報は、本催し(カンファレンス・セミナー・研究会・視察団)に関する確認・連絡および各種諸手続きのため機密保護契約を締結した業務委託先(事務局協力会社および郵便物発送業者)に預託することがありますのであらかじめご承知おきください。

## 第3回 訪欧BSC先進企業研究調査団事務局

社団法人企業情報化協会 ビジネスソリューション推進センター

〒105-0011 東京都港区芝公園3-1-22 TEL.03(3434)6677

URL: <http://www.jiit.or.jp>

E-Mail: [entry@jiit.or.jp](mailto:entry@jiit.or.jp)

担当:百瀬・山田・大森

FAX.03(3459)1704